



APOYO  
CONSULTORIA

# Eficiencia logística para enfrentar el nuevo entorno de negocios

## Contexto

El contexto macroeconómico actual, marcado por la inflación e incremento de costos, y la disrupción de la logística global están generando cambios en el entorno de negocios que enfrentan las empresas.

Ante estos cambios, las empresas han comenzado a **implementar medidas de eficiencia para optimizar su cadena de valor.**

## Solución

Nuestro equipo de **Consultoría de Negocios**, en alianza con **DUX Partners**, ayuda a las empresas a **rentabilizar la cadena de valor logística y operacional.** Hemos desarrollado **+140 proyectos logísticos** especializados en la optimización de operaciones logísticas y productivas en múltiples industrias con una mirada de procesos y tecnología.



« En APOYO Consultoría y DUX Partners encontramos una sólida propuesta técnica alineada a nuestra expectativa, cuyo factor diferencial fue la instalación de una PMO en nuestras oficinas para acompañarnos activamente en la implementación y seguimiento a las acciones resultantes del proyecto. Gracias a su capacidad y velocidad para entender nuestros procesos, así como a su profundo nivel de análisis y facilidad de adaptación a nuestro equipo, implementamos más de 13 iniciativas que permitieron mejoras notables en distintos indicadores y representaron ahorros por aproximadamente US\$250 mil al año. »

**Óscar Pizarro Ubillús**

Gerente general adjunto  
TAI LOY



## Enfoque

Somos expertos en **Supply Chain** y abordamos los problemas desde una mirada multidisciplinaria, con visión estratégica e integrando experiencia práctica con un profundo conocimiento en **optimización de procesos, analítica avanzada y en procesos de implementación.**

Nuestra experiencia nos permite ofrecer **soluciones logísticas con un enfoque integral:**

<b>Planificación integral</b>	Desarrollo de modelos de planificación <b>comercial, operativa</b> y de <b>S&amp;OP</b> (integración comercial & operacional).
<b>Red logística</b>	Análisis de <b>locación</b> , modelos logísticos de <b>transporte RTM</b> y <b>distribución, gestión de riesgos</b> , entre otros.
<b>Gestión de activos</b>	Análisis de <b>dimensionamiento</b> de capacidades, gestión del costo de propiedad y modelos de <b>mantenimiento</b> , y optimización de la <b>utilización</b> .
<b>Modelo y capacidad operativa</b>	Modelamiento de <b>operación de almacenes y CD, torre de control, dotación y productividad</b> , así como el <b>rediseño organizacional, modelos de gobierno y gestión de desempeño</b> , soportados por <b>benchmarks</b> organizacionales y de procesos
<b>Gestión de inventarios</b>	Modelamiento de <b>pronóstico, planificación de la demanda, reposición de inventario y abastecimiento</b> , e <b>indicadores de gestión</b> (KPI's, presupuesto, instancias), así como la <b>evaluación de portafolio y proveedores</b> .
<b>Abastecimiento estratégico</b>	Estrategia de <b>compras y contrataciones</b> bajo un <b>análisis de gestión de demanda y acompañamiento</b> en el desarrollo de <b>documentos técnicos y negociación</b> , así como recomendaciones de <b>buenas prácticas</b> .

## Metodología

Nuestra metodología nos ha permitido capturar oportunidades de **entre 10% y 30% de eficiencia con un retorno desde 2,5x.**

### Diagnóstico

- **Descubrimos** oportunidades que plasmamos en iniciativas concretas.

### Diseño

- **Diseñamos** la transformación integral de procesos para capturar oportunidades.
- **Implementamos** junto a nuestros clientes, facilitando la gestión del cambio.

### Solución

- **Monitoreamos** la adherencia a los nuevos procesos para asegurar la captura y sostenibilidad.

## Conversa con nuestros expertos



**Javier Tabata**  
Socio  
APOYO Consultoría  
jtabata@apoyoconsultoria.com  
c (51) 995 727 798



**Álvaro Perata**  
Director de proyectos  
APOYO Consultoría  
aperata@apoyoconsultoria.com  
c (51) 996 780 319



**Sebastián Flores**  
Socio  
DUX Partners  
sflores@duxpartners.com  
c (56) 977 987 690



**Sergio Pizarro**  
Socio  
DUX Partners  
spizarroi@duxpartners.com  
c (56) 942 489 766

## Consultoría de Negocios

Expertos en eficiencia logística con **+20 años de trayectoria** en múltiples sectores.

