



APOYO  
CONSULTORIA

# Innovación para el Crecimiento Sostenible

JULIO 2025



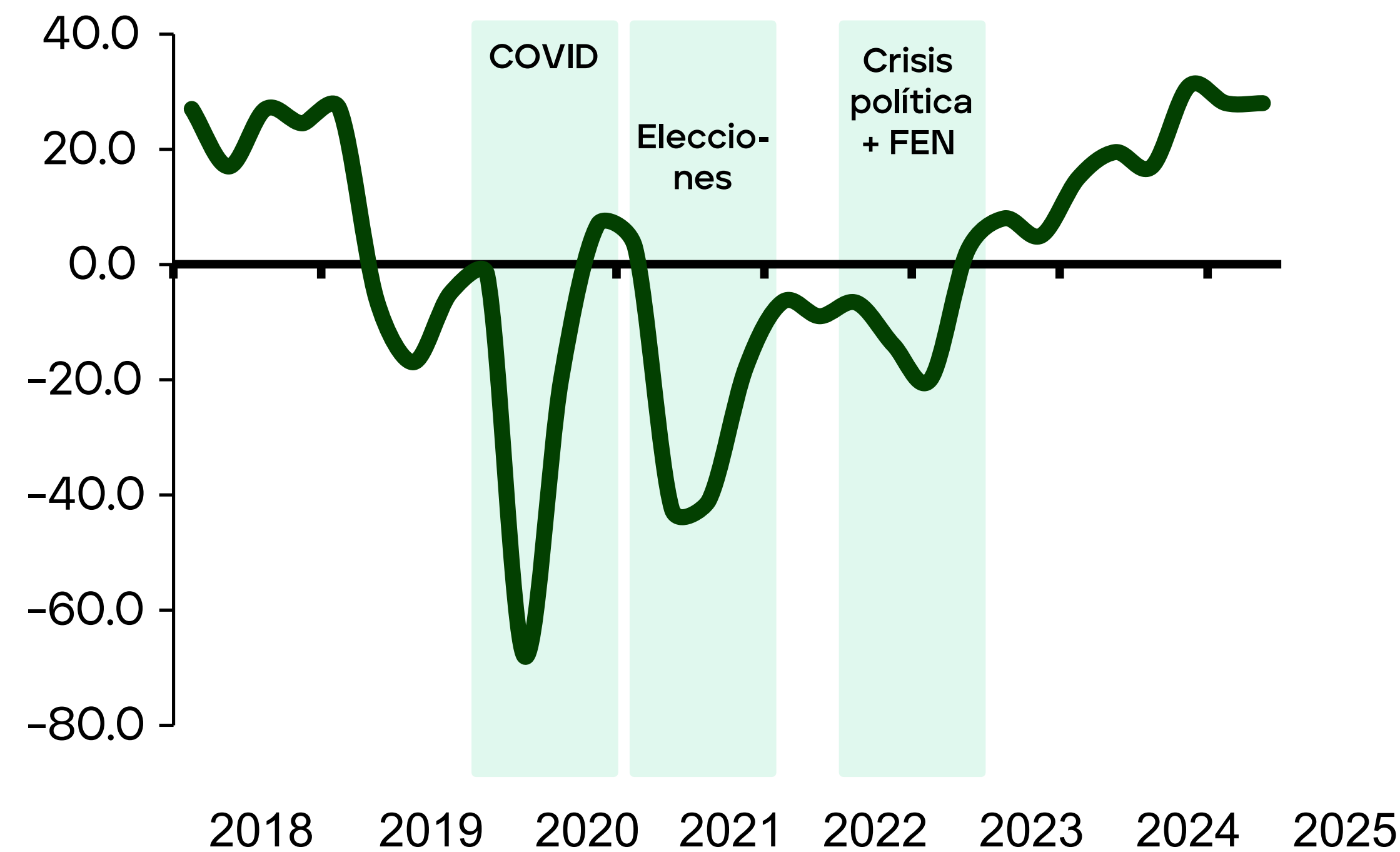
## Contenidos de la presentación

- 01** Aunque la economía peruana da señales de recuperación, en el largo plazo existe un problema de baja productividad que refuerza otros problemas sociales, que tienen impactos sobre las familias, la confianza y las empresas.
- 02** El sector empresarial tiene un rol importante; puede y debe ser un agente de cambio para revertir esa situación.
- 03** En este contexto, la innovación cobra vital importancia: será el factor acelerador del crecimiento y de la generación de valor compartido con la sociedad.

# Luego de años muy retadores, hay señales de recuperación económica

## CONFIANZA PARA INVERTIR<sup>1</sup>

Puntos, promedio del periodo

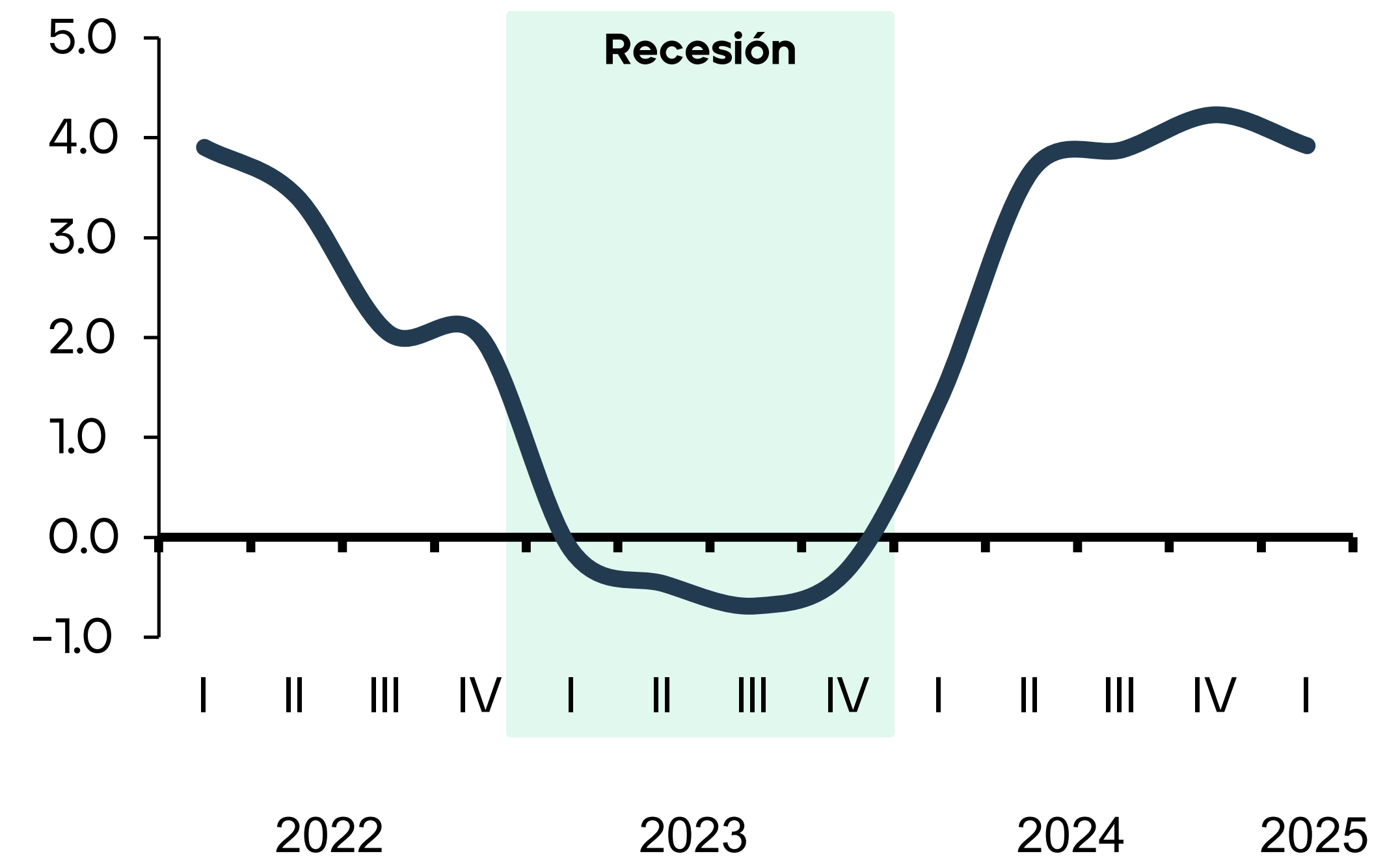


<sup>1</sup> Con información a 2T2025.

FUENTE: Sondeo Empresarial SAE

## PBI

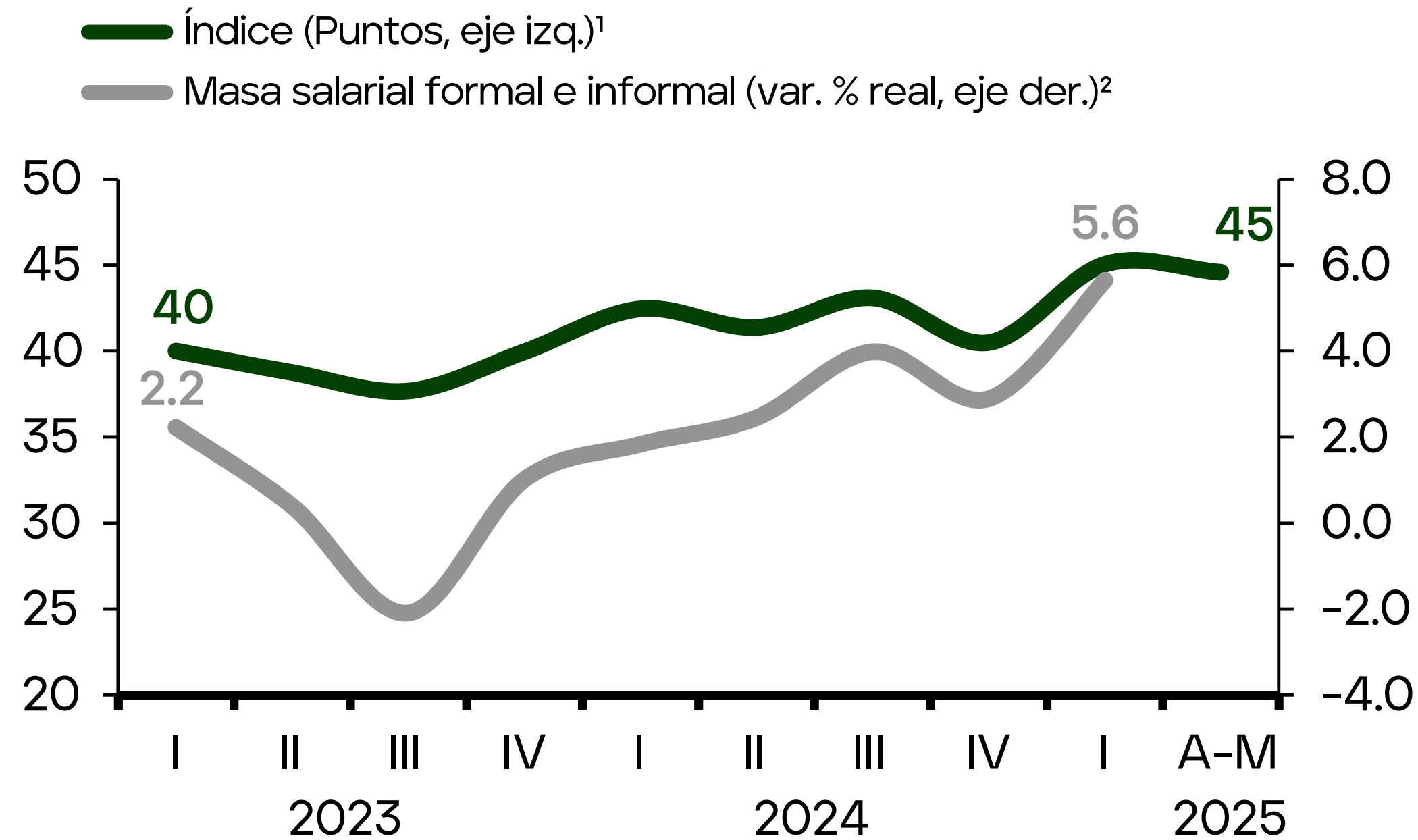
Var. % real



FUENTE: BCR

# Tanto familias como empresas están sintiendo el giro positivo, pero, ¿será de largo plazo?

## ÍNDICE DE CONFIANZA DEL CONSUMIDOR Y MASA SALARIAL TOTAL

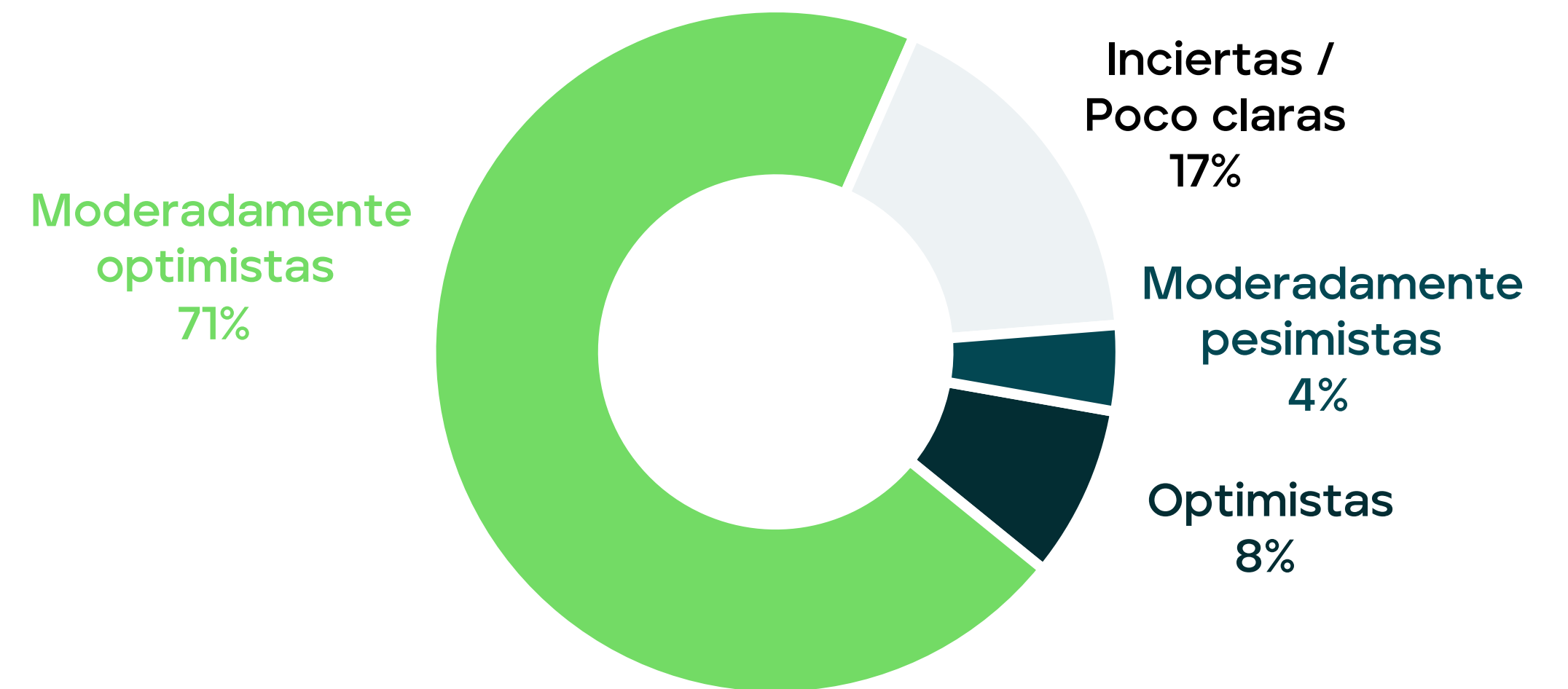


<sup>1</sup> Considera Lima Metropolitana. Un valor superior a 50 indica optimismo.  
<sup>2</sup> Estimado realizado en junio del 2025.

FUENTE: IPSOS, MTPE, BCR, APOYO Consultoría

## JUN-25: EXPECTATIVAS DE LOS CLIENTES DEL SAE SOBRE SU DEMANDA EN 2S2025<sup>1</sup>

% de encuestados



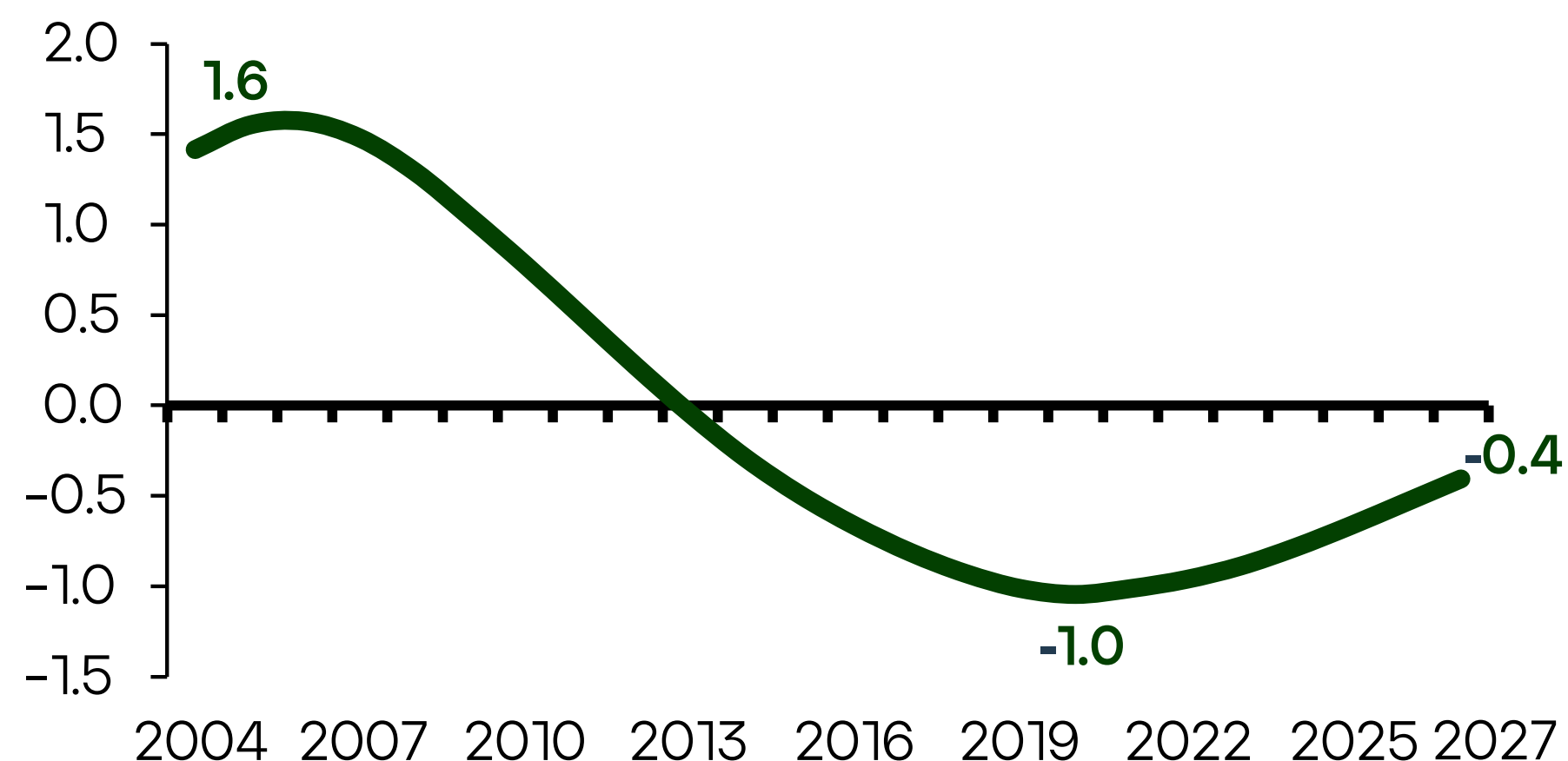
<sup>1</sup> ¿Cuáles son sus expectativas acerca del desempeño de los ingresos o las ventas de su empresa en el segundo semestre del 2025, en comparación con el primero?

FUENTE: Sondeo SAE

# Sin embargo, en el largo plazo, la fuerte caída de la productividad viene restando dinamismo a la economía

## PERÚ: PRODUCTIVIDAD<sup>1</sup>

Var. % real



<sup>1</sup> Productividad total de los factores. Proyecciones realizadas en setiembre del 2024.

FUENTE: APOYO Consultoría

## FACTORES VINCULADOS CON LA BAJA PRODUCTIVIDAD

### Fin del bono demográfico

Porcentaje de la población mayor a 50 años ha superado a los menores de 14.

### Visible deterioro institucional

Contrarreformas en educación y en lucha contra economías ilegales.

### Mala gestión pública

Obras paralizadas por cerca de S/27 mil millones al 2023.

### Alta informalidad

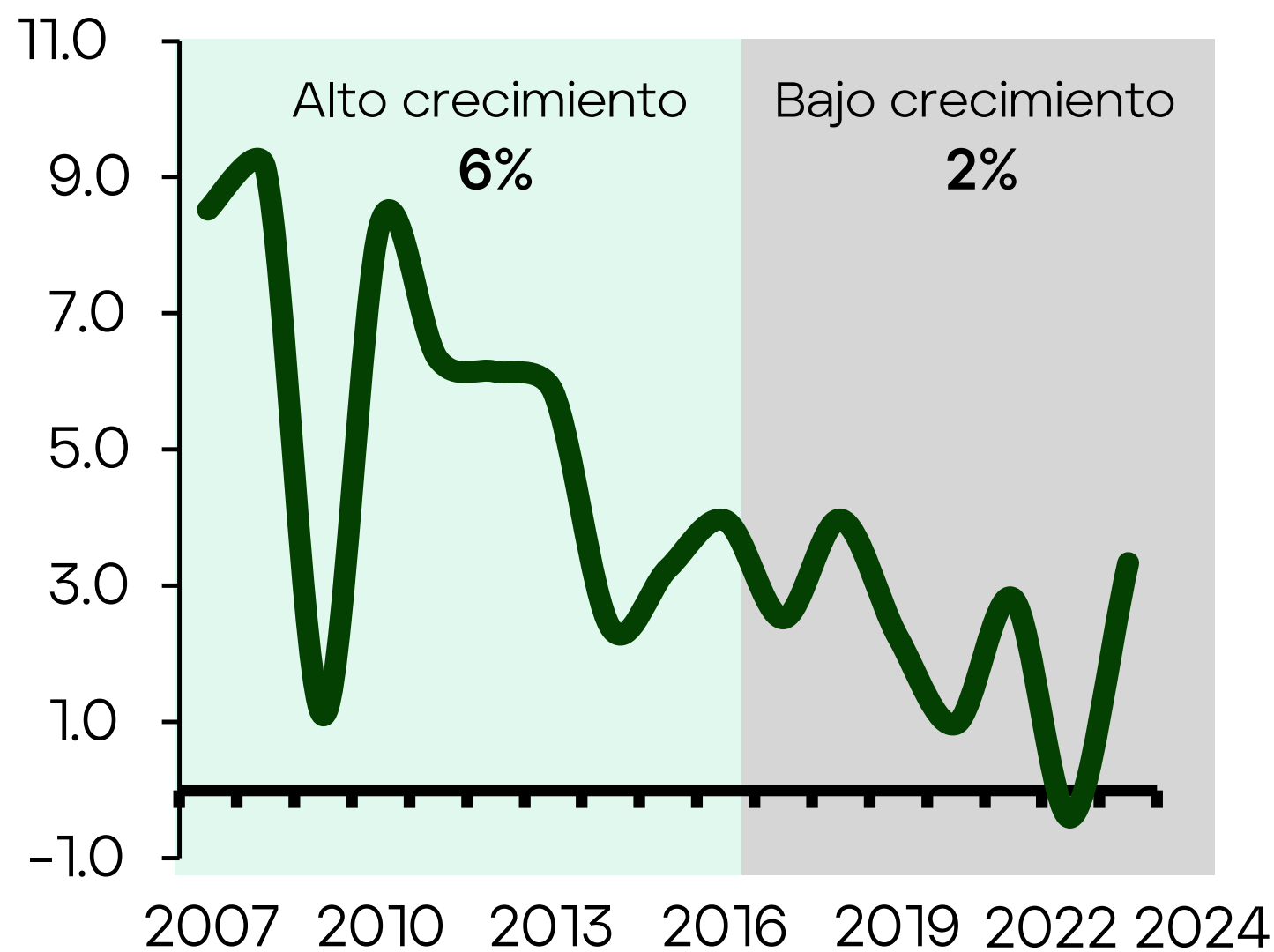
Más del 70% de los trabajadores son informales, casi el 100% de los trabajadores en microempresas.

FUENTE: BCR, Contraloría de la República, INEI, APOYO Consultoría

# El menor dinamismo explica la ralentización de la mejora de indicadores sociales

## PBI<sup>1</sup>

Var. % real

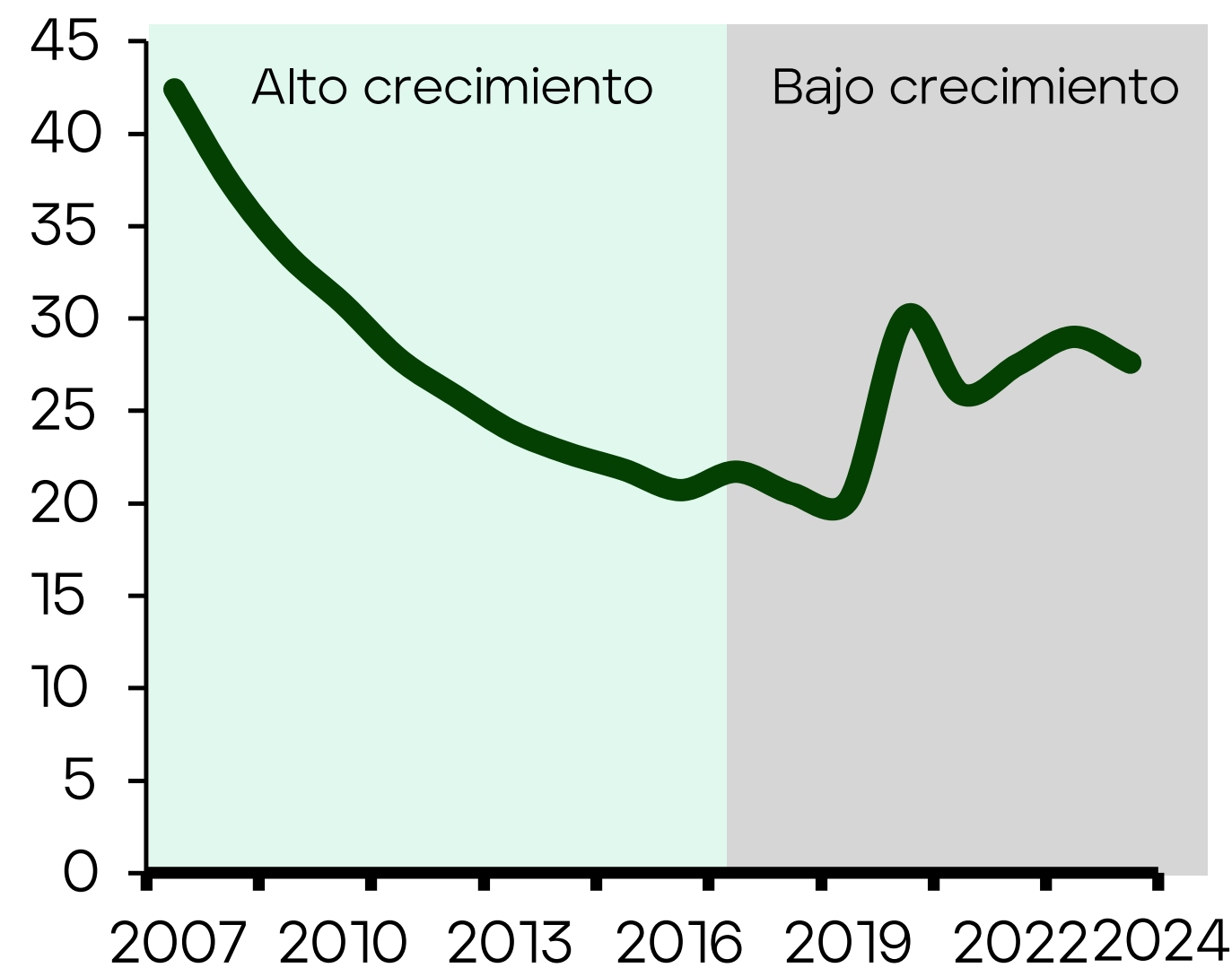


<sup>1</sup> Crecimiento promedio entre 2020 y 2021

FUENTE: BCR

## POBREZA

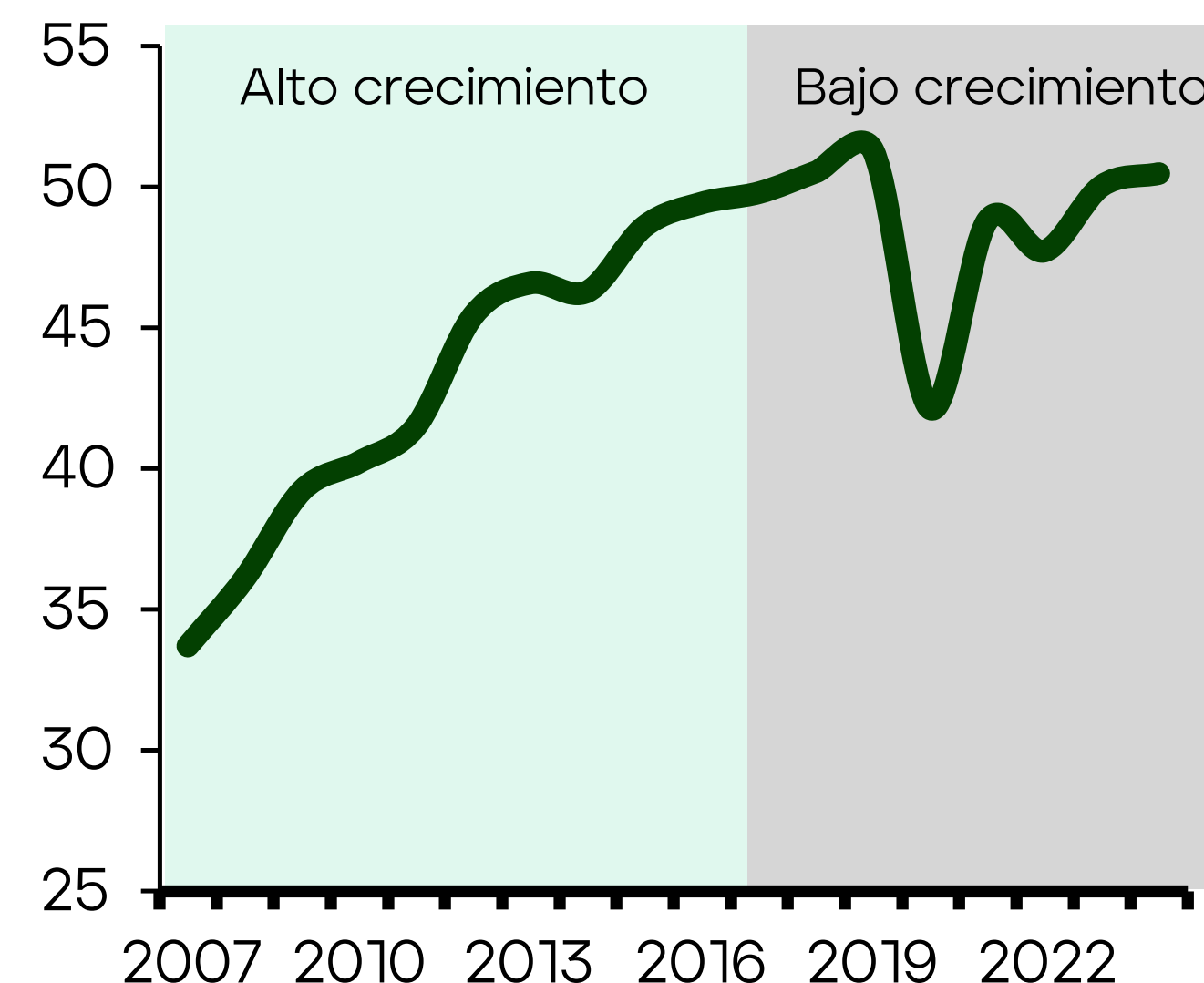
% de peruanos



FUENTE: Enaho-INEI

## CLASE MEDIA

% del total de hogares

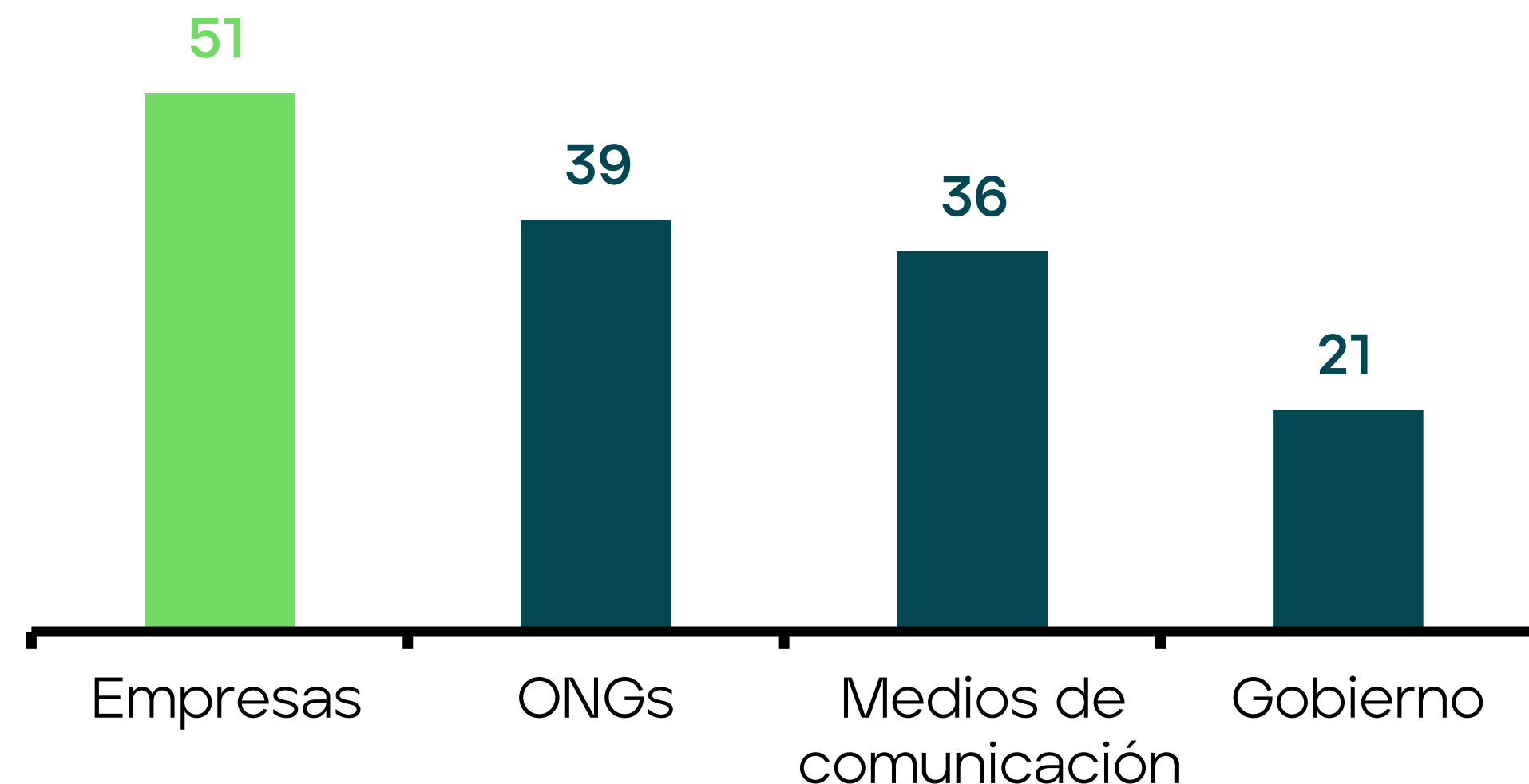


FUENTE: Enaho-INEI

# Ello genera una baja confianza y el afianzamiento de preferencias que, a futuro, pueden afectar el entorno

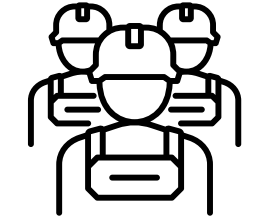


## CONFIANZA EN INSTITUCIONES

% de encuestados



FUENTE: Edelman Trust Barometer 2025, Ipsos 2023

## PREFERENCIAS POLÍTICAS

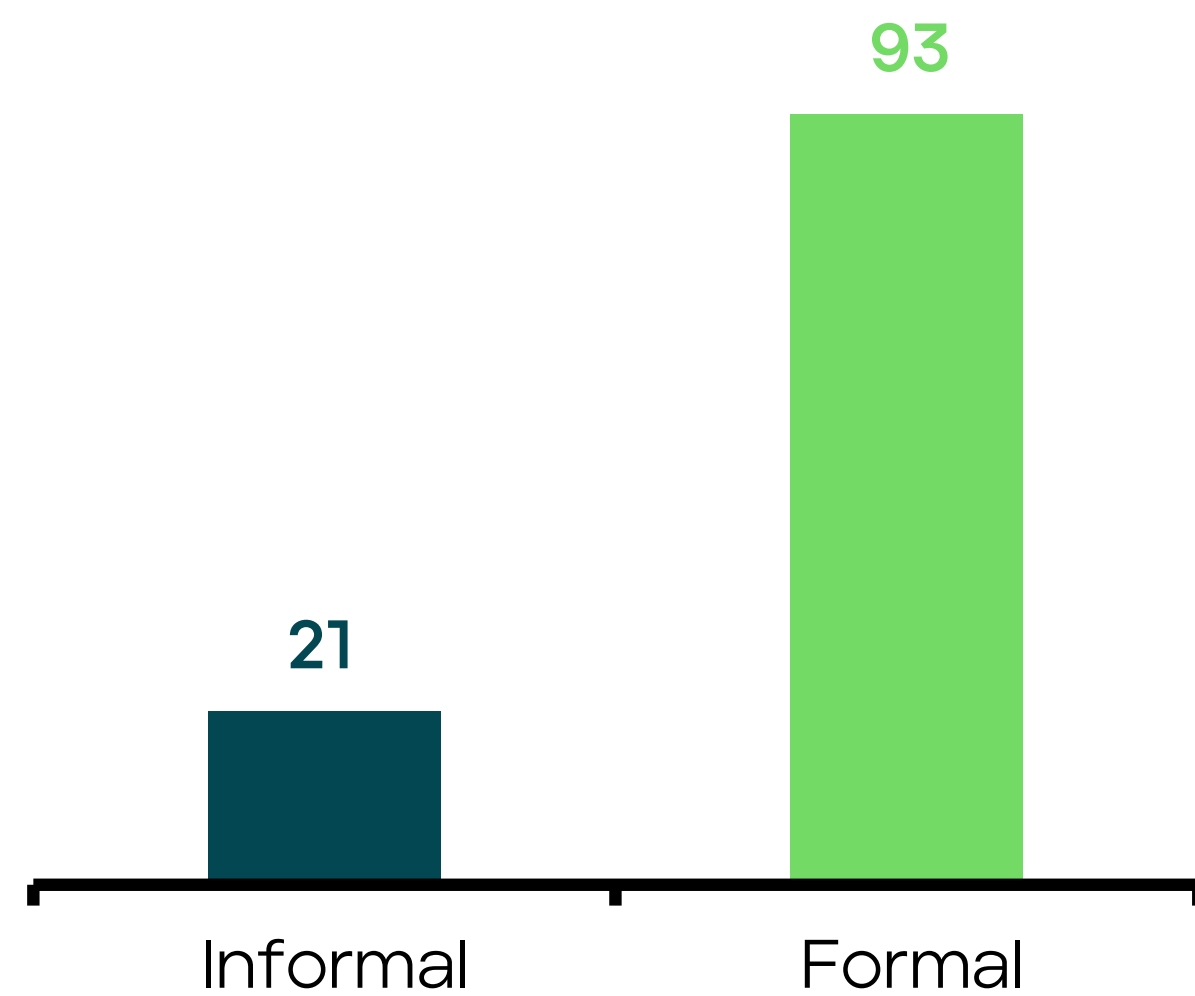
- 
+56% prefiere un candidato que promueva las **empresas estatales**.
- 
+49% justifica un **golpe militar** frente a mucha corrupción.
- 
+39% votaría por un líder dispuesto a actuar con **mano dura**.
- 
+38% prefiere una **autoridad que robe** algo mientras haga muchas obras.

FUENTE: Barómetro de las Américas, Ipsos Perú

# Las empresas son generadoras de bienestar y protección social: sostienen empleo de calidad

## 2024: AFILIADOS A UN SISTEMA DE PENSIÓN<sup>1</sup>

% de los trabajadores

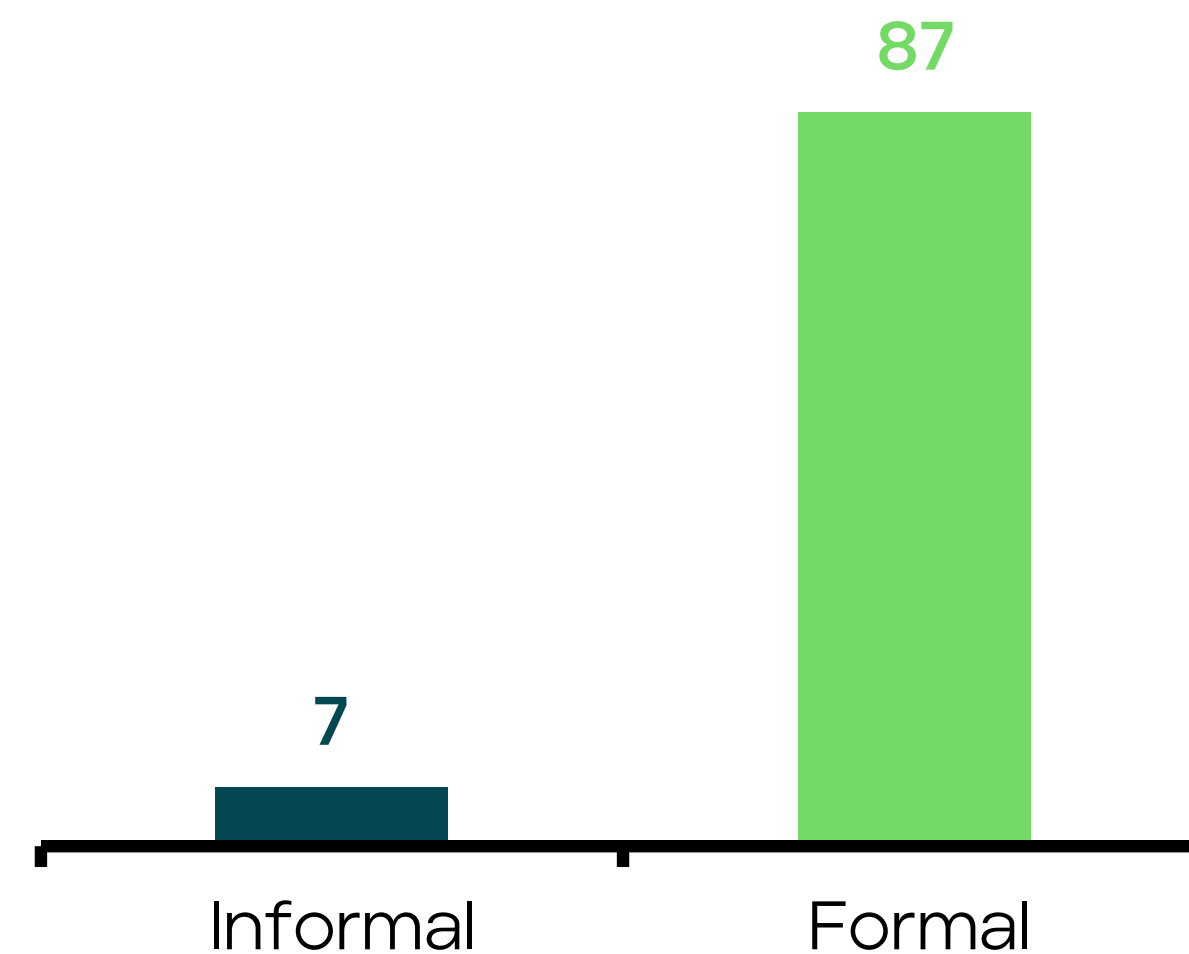


<sup>1</sup> AFP, ONP.

FUENTE: ENAHO-INEI

## 2024: CUENTAN CON SEGURO DE SALUD<sup>1</sup>

% de los trabajadores

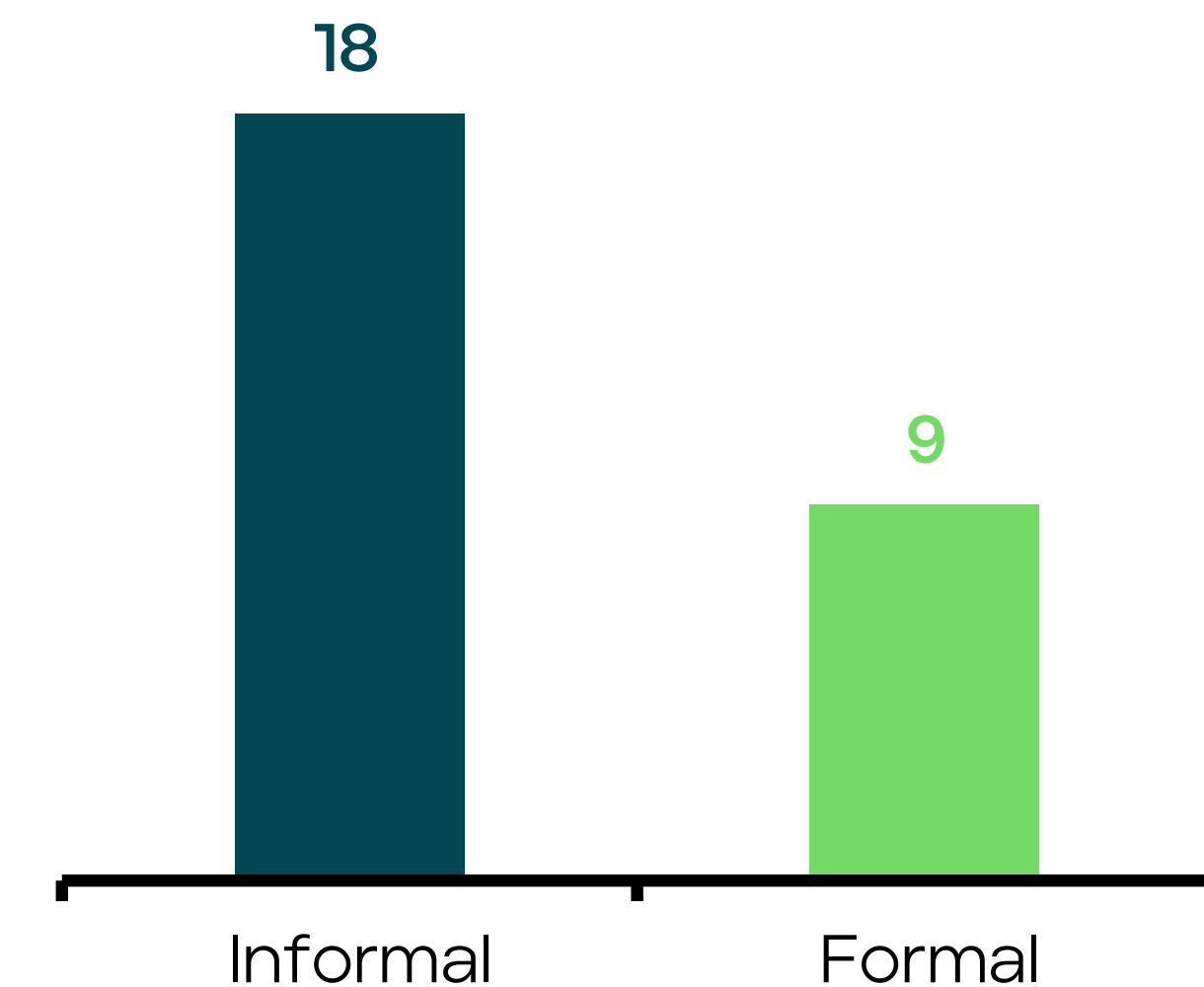


<sup>1</sup> EsSalud, SPS, EPS, FFAA.

FUENTE: ENAHO-INEI

## 2023 VS 2022: TRABAJADORES QUE CAYERON EN POBREZA

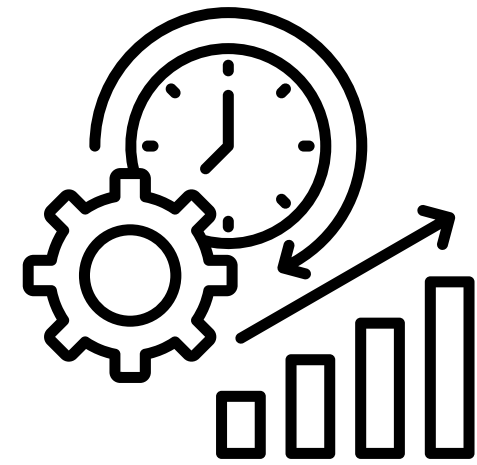
% de los trabajadores



FUENTE: ENAHO-INEI

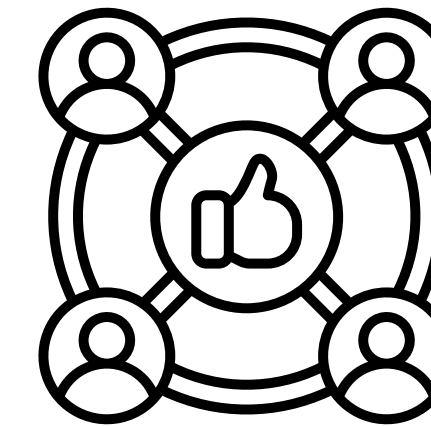
## Pero en este contexto, la innovación cobra importancia y puede llevar esa contribución a otra escala

### LA INNOVACIÓN PERMITE:



#### Crecimiento con eficiencias

Acelerar el crecimiento de los negocios, reducir costos y aumentar la rentabilidad a través de la **implementación de estrategias de innovación, digitalización y uso de IA.**



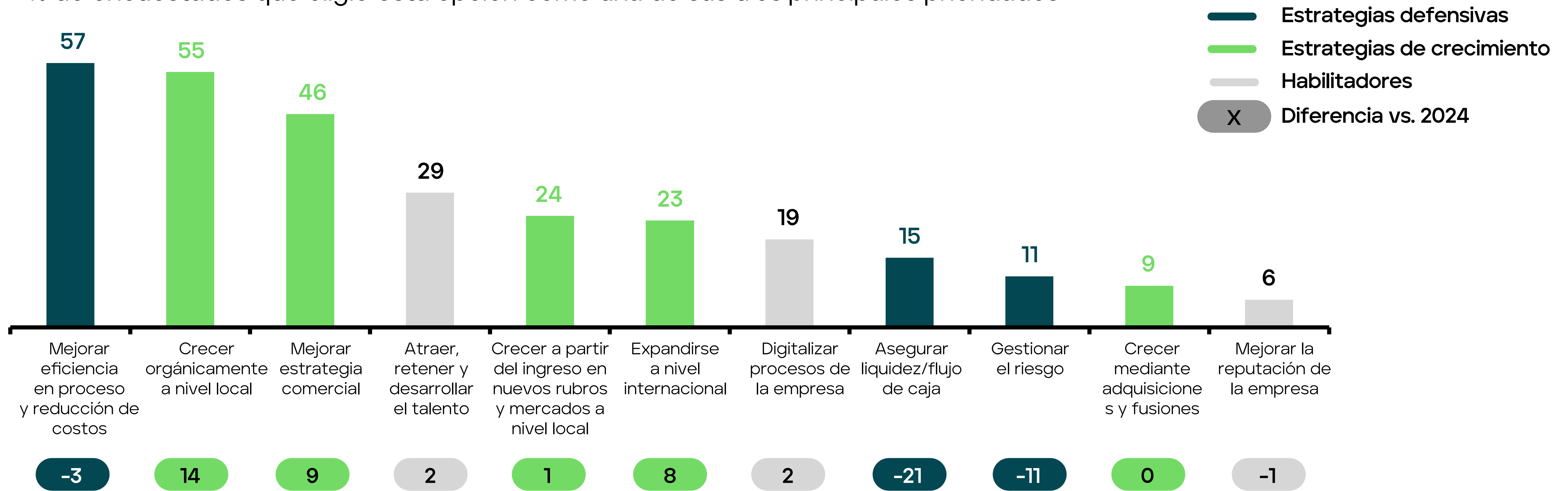
#### Generación de valor compartido

Atender problemas estructurales que afectan a la población y contribuir al desarrollo del país, con **estrategias de sostenibilidad y a través del core del negocio.**

# Los CEO aún priorizan eficiencias, pero comienzan a implementar estrategias más agresivas de crecimiento

## 2025: PRINCIPALES PRIORIDADES DE LOS CEO<sup>1</sup>

% de encuestados que eligió esta opción como una de sus tres principales prioridades



<sup>1</sup> Respuesta a la pregunta ¿Cuáles son sus tres principales prioridades como CEO para los próximos 12 meses?

FUENTE: Encuesta a 127 CEO en el Perú realizada por APOYO Consultoría en marzo y abril 2025

# La implementación de iniciativas de sostenibilidad empresarial contribuye al desarrollo del país

## 2024: INICIATIVAS EMPRESARIALES DE SOSTENIBILIDAD EN CURSO

% de encuestados



FUENTE: Encuesta de Sostenibilidad 2024-  
APOYO Consultoría

## TIPOS DE INICIATIVAS

**Modificar su cadena productiva** para hacerla más eficiente y amigable con el medio ambiente.

**Mejorar calidad de vida, diversidad e inclusión** a favor de sus trabajadores.

**Intervenciones sociales** en áreas como salud, educación, inserción laboral, etc.

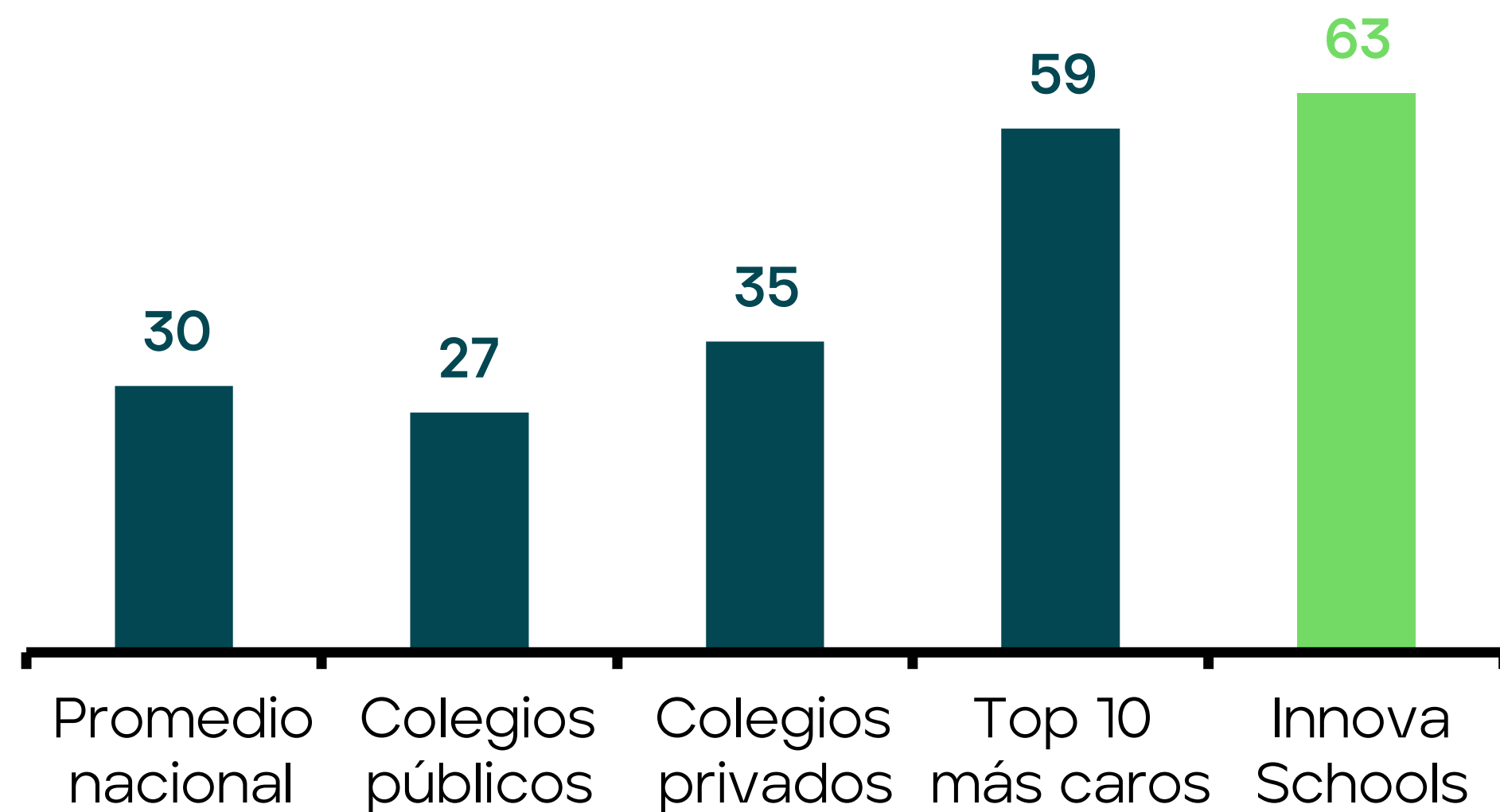
**Trabajo con gobiernos locales** en financiamiento o asesorías.

FUENTE: Encuesta de Sostenibilidad 2024-  
APOYO Consultoría

# La innovación puede potenciar el rol de la empresa para generar beneficios colectivos desde el core del negocio

## EDUCACIÓN: ALUMNOS CON NIVEL SATISFACTORIO EN MATEMÁTICA

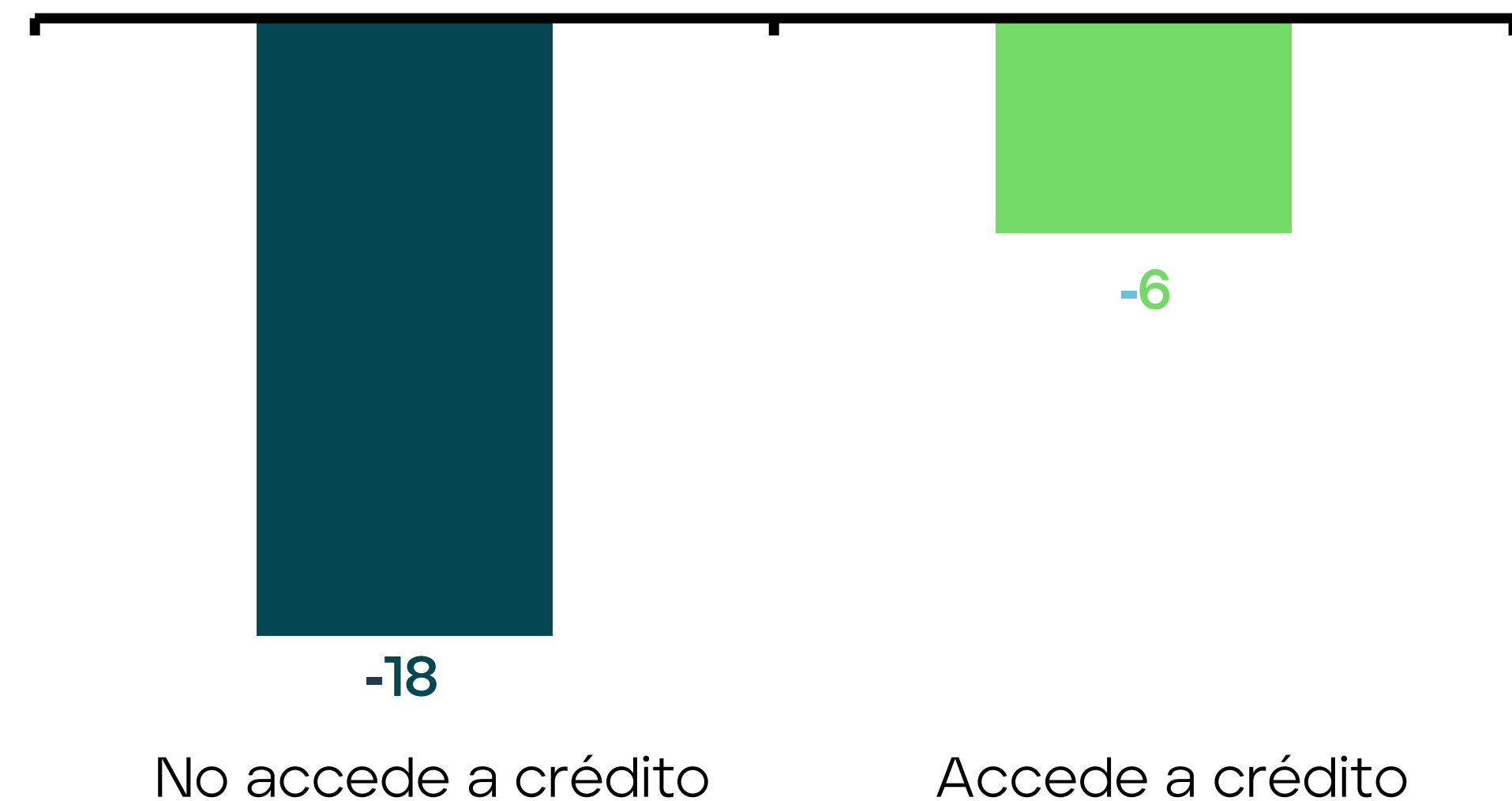
% de alumnos de 4to de primaria



FUENTE: Evaluación Nacional de Logro de Aprendizaje

## INCLUSIÓN FINANCIERA: EFECTO DE UN CHOQUE CLIMÁTICO EN EL INGRESO

%, porcentaje del ingreso según acceso a crédito

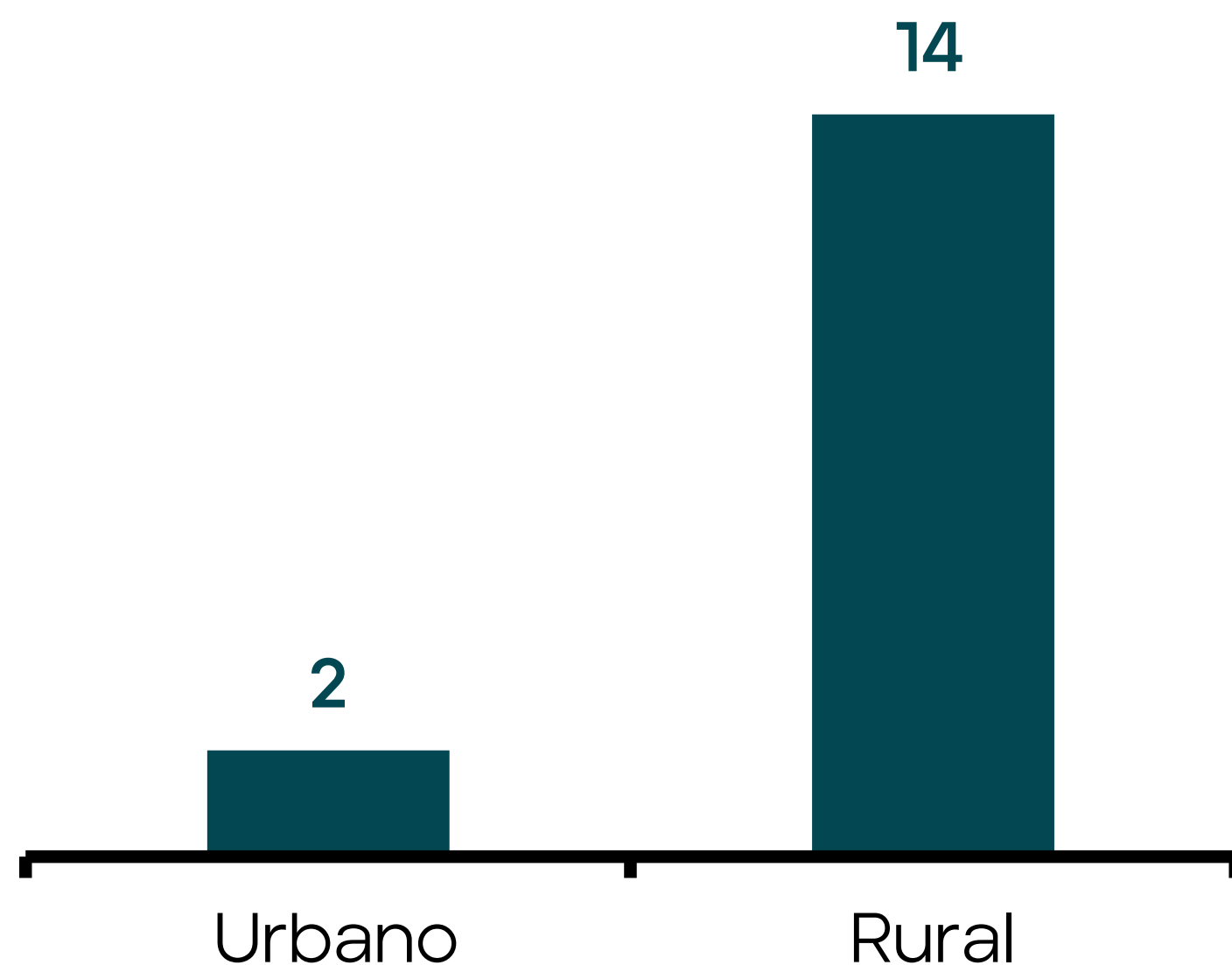


FUENTE: APOYO Consultoría

## Potencial para cerrar brechas a través de la innovación

### FALTA DE ACCESO A SERVICIOS DE SALUD

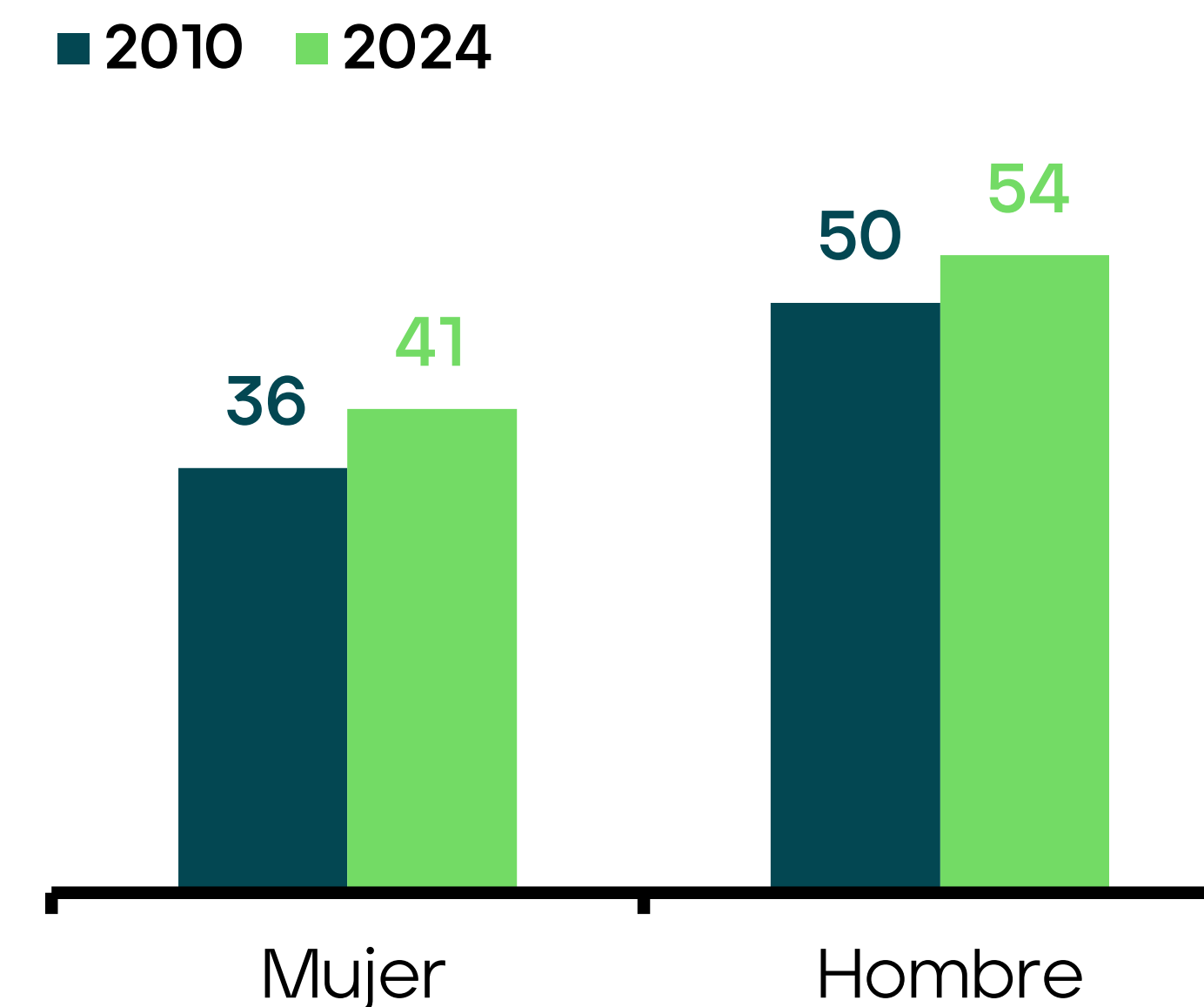
% de personas que se enferman y no se atienden por la distancia al centro de salud



FUENTE: ENUT-INEI

### BRECHA DE GÉNERO EN EL TRABAJO REMUNERADO

Horas a la semana dedicadas al trabajo remunerado



FUENTE: ENUT-INEI

## Ideas clave

- ▶ Luego de casi 5 años de “choques” consecutivos, la economía peruana ha entrado en una fase de recuperación, que está beneficiando tanto a las familias como a las empresas.
- ▶ Sin embargo, si observamos la tendencia de largo plazo, se evidencia un deterioro estructural, producto de una fuerte caída de la productividad. El fin del bono demográfico, el deterioro de la institucionalidad y la gestión pública, así como los altos niveles de informalidad y poca acumulación de capital humano explican esta caída.
- ▶ Frente a ello, la percepción de la población sobre la situación del país es negativa y está afectando la confianza en instituciones (tanto públicas como privadas) y afianzando preferencias políticas radicales en busca de cambios significativos.
- ▶ En este contexto, la apuesta por la innovación es fundamental. Invertir en procesos de innovación no solo permitirá que las empresas aceleren su crecimiento y ganen eficiencias que les permitan afrontar un contexto de menor crecimiento económico, sino que también puede tener un impacto fundamental sobre su capacidad de generar valor y contribuir al desarrollo del país.

# Equipo de Expertos

En APOYO Consultoría diseñamos, evaluamos e implementamos intervenciones que promueven el desarrollo económico, social y ambiental. Contamos con más de 45 años de experiencia en consultoría en el Perú y con un equipo multidisciplinario de más de 150 profesionales con formación técnica sólida y amplio conocimiento sectorial.

La unidad de Sostenibilidad y Políticas Públicas asesora a entidades públicas, privadas y a organismos multilaterales en el diseño, evaluación e implementación de políticas, intervenciones y estrategias de sostenibilidad basadas en evidencia. Nuestra trayectoria, el conocimiento sectorial y la relación directa con los principales actores nos permiten ofrecer soluciones viables que fortalecen la toma de decisiones públicas y privadas.

Tenemos amplia experiencia en la asesoría a organismos multilaterales, entidades públicas y empresas de distintos sectores. Hemos desarrollado más de 50 estudios para agencias multilaterales, asesorado proyectos por más de US\$700 millones y acompañado a más de 20 entidades públicas en iniciativas de desarrollo económico, social y ambiental.



**Raúl Andrade**

Gerente de proyectos  
APOYO Consultoría



**Carlos Córdova**

Director de proyectos  
APOYO Consultoría



**Camila Ghezzi**

Asociada senior  
APOYO Consultoría



**José Carlos Saavedra**

Socio y economista principal  
APOYO Consultoría



ESTUDIOS ECONÓMICOS | SOSTENIBILIDAD Y POLÍTICAS PÚBLICAS  
CONSULTORÍA ECONÓMICA | FINANZAS CORPORATIVAS  
CONSULTORÍA DE NEGOCIOS | ANALYTICS | FONDOS DE INVERSIÓN

[www.apoyoconsultoria.com](http://www.apoyoconsultoria.com)



Av. Armendáriz 424, Lima 18, Perú | t (511) 213 1100. Apoyo Consultoría S.A.C. | RUC 20260496281